

ООО «УралСпецТранс»	Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям	Лист	Листов
		1	5
Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям		Изменение: 2	
		Введено с 17.09.2024	

1 Общие положения

1.1. Настоящее Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям (далее ППУ) в ООО «УРАЛСПЕЦТРАНС» (далее – Положение) определяет порядок подачи, рассмотрения, реализации и использования ППУ, а также формы поощрения участников процесса подачи и внедрения предложений по улучшениям в ООО «УРАЛСПЕЦТРАНС».

1.2. ППУ — это решение технического или организационного характера, являющееся новым и полезными для предприятия, предусматривающее изменение существующего способа выполнения или организации работ, а также конструкции изделий или используемого оборудования.

1.3. Положение вводится как инструмент вовлечения персонала в процесс постоянного совершенствования деятельности ООО «УРАЛСПЕЦТРАНС».

1.4. Действие настоящего Положения распространяется на всех сотрудников ООО «УРАЛСПЕЦТРАНС».

1.5. Состав Комиссии по улучшениям назначается и утверждается приказом директора ООО «УРАЛСПЕЦТРАНС».

1.6. ППУ признаются любые предложения, повышающие эффективность и способствующие совершенствованию процессов операционной деятельности и росту культуры производства.

1.7. ППУ, подаваемые работниками, улучшающие аспекты деятельности предприятия, подаются по следующим направлениям:

- улучшение условий труда, улучшению организации труда (повышение безопасности, эргономичности);
- улучшение социально-бытовых условий;
- совершенствование рабочего пространства;
- поддержание порядка;
- улучшение приемов работы;
- улучшение приемов проверки качества (в т.ч. самоконтроля);
- повышение производительности;
- совершенствование инструмента, оснастки и приспособлений;
- повышение эффективности эксплуатации, обслуживания оборудования;

		ФИО	Дата	Подпись
Разработал	Ведущий специалист проектного офиса	Айхель Е.В.	17.09.2024	
Согласовано	Зам. директора по персоналу	Гусев М.П.	17.09.24	
Согласовано	Начальник технологического отдела - главный технолог	Мурдасов В.Н.	17.09.24	
Согласовано	Главный конструктор	Левкин Д.В.	17.09.24	
Утвердил	Директор	Меньшиков А.В.	26.09.24	

ООО «УралСпецТранс»	Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям	Лист	Листов
		2	5
Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям		Изменение: 2	
		Введено с 17.09.2024	

- повышение точности работы оборудования и/ или его скорости;
- высвобождение площадей;
- экономия сырья;
- использование отходов/ сокращение отходов;
- экономия энергоресурсов;
- сокращение запасов/ перепроизводства;
- сокращение простоев/ ожиданий;
- сокращение транспортировки, лишних перемещений;
- повышение качества продуктов/ услуг;
- повышение сервисной составляющей;
- повышение удовлетворенности потребителей.
- прочие направления совершенствования процессов операционной деятельности.

1.8. ППУ не являются и не принимаются к рассмотрению предложения:

- являющиеся требованиями нормативных документов;
- выполняемые по распоряжению руководства;
- ухудшающие экологическую обстановку;
- внесенные в журнал оперативных решений (ЖОР);
- являющиеся непосредственными должностными обязанностями, указанными в должностной инструкции сотрудника;
- созданные работниками в порядке выполнения служебного задания;
- снижающие надежность, долговечность станков, механизмов приспособлений и др. оснастки и другие показатели качества;
- не отвечающие определению ППУ;
- описывающие только основную идею или направление реализации, но не предлагающие конкретного механизма реализации (в данном случае речь идет о вынесении идеи или проблемы на коллективное обсуждение комиссии для выработки общего решения);
- указывающие на ошибку в КД;
- являющееся альтернативным вариантом конструкции, организации работ процессов без явных преимуществ по отношению к действующим;
- запланированные, но не выполненные работы служб и подразделений, при этом план-работ подающему ППУ известен.

2. Порядок подачи

2.1. Автор оформляет свое Предложение по форме Бланка ППУ (Приложение А). При необходимости форма Бланка ППУ может быть дополнена чертежом эскизом, рисунком, предварительными расчетами и другими материалами. Форма ППУ не обязательно должна быть подписана Автором, но в данном случае вознаграждение Автору не выплачивается.

ООО «УралСпецТранс»	Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям	Лист	Листов
		3	5
Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям		Изменение: 2	
		Введено с 17.09.2024	

2.2. Заполненный бланк предложения помещается заявителем в ящик на стенде подачи ППУ, размещённом непосредственно в производственном цехе заявителя.

2.2. Возможен вариант подачи ППУ в электронном виде, после перехода по ссылке <https://forms.yandex.ru/cloud/65bb5e0df47e73234975dc9b/> или после сканирования QR кода, размещённого на стенде подачи ППУ.

2.3. Сбор предложений, оформленных на бумажных носителях, осуществляется в непосредственных подразделениях - распределителями работ, в АБК – Председателем комиссии не реже 1 (одного) раза в неделю. Распределитель работ размещает сканы ППУ по адресу N:\УралСпецТранс\Рацпредложения\Сканы.

2.4. Все поданные предложения регистрируются в «Журнале регистрации предложений по улучшениям» (Приложение Б) в течении 2-х дней с момента получения предложения. Журнал в электронном виде располагается по адресу c:\UST\BAS\планировщик /PID=40560 /MID=410892 /FID=268096 /ФАЙЛ: DESCR=Регистрация предложений.xlsx. Регистрацию осуществляет сотрудник проектного офиса.

2.5. До регистрации предложения, сотрудник проектного офиса имеет право, предложить автору/руководителю подразделения подготовить дополнительные данные по сути предложения.

3. Порядок рассмотрения

3.1. После регистрации ППУ, сотрудник проектного офиса направляет его на предварительное рассмотрение специалисту, обладающему компетенциями в рассматриваемой области. Предварительное рассмотрение ППУ проводится до общего рассмотрения Комиссией с уточнением подробностей и вынесением предварительного заключения по целесообразности реализации и использования ППУ.

3.2. Плановое рассмотрение предложений и их оценка осуществляется Комиссией по рассмотрению ППУ в срок не позднее 10 числа месяца, следующего за месяцем в котором подано ППУ. В некоторых случаях возможно изменение сроков рассмотрения предложений в зависимости от комплекса мероприятий по оценке ППУ и графика работ подразделений, участвующих в рассмотрении.

3.3. Комиссия по рассмотрению ППУ оценивает соответствие ППУ требованиям пп. 1.6-1.8 настоящего Положения, а также его актуальность, новизну и целесообразность внедрения.

3.4. В случае принятия решения о внедрении предложения Комиссия определяет необходимые работы, ответственных и сроки их выполнения. Указанные сведения вносятся в «Журнал регистрации предложений по улучшению».

ООО «УралСпецТранс»	Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям	Лист	Листов
		4	5
Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям		Изменение: 2	
		Введено с 17.09.2024	

3.5. Для информирования сотрудников о результатах рассмотрения предложений информация, размещается на стенде «Предложения по улучшениям» не реже одного раза в месяц.

4. Порядок реализации и использование ППУ

4.1. Реализация и использование ППУ производится в соответствии пункта 3.4.

4.2. Предложение считать реализованным и внедренным при условии достижения результатов от внедрения предложения и отчета ответственного лица перед Комиссией.

4.3. Корректировку сроков реализации мероприятий по ППУ проводит Комиссия.

5. Порядок поощрения сотрудников за ППУ

Для мотивации сотрудников предприятия применяются следующие направления поощрения.

5.1. Материальное поощрение сотрудников ООО «УРАЛСПЕЦТРАНС»:

- Премирование работника, подавшего ППУ в размере - 300 руб.
- Премирование работника, подавшего ППУ, которое признано имеющим внедренные аналоги на предприятии, в размере - 750 руб.
- Премирование работника за поданное и одобренное ППУ (которое не имеет аналогов на предприятии) к внедрению, в размере - 2500 руб.
- Премирование работника, подавшего ППУ, которое указывает на проблему, но способ реализации выбран нецелесообразно, в размере - 1250 руб.
- Премирование в размере 1500 руб., работника поданных и одобренных ППУ как решение проблемы, но не планируемых к внедрению.
- Если авторами предложения является группа работников, то сумма премии распределяется между участниками группы в равных долях каждому автору.

5.2. Премия выплачивается:

- в течении месяца после рассмотрения и принятия решения по ППУ.

5.3. По итогам подачи ППУ за период (не менее одного раза за двенадцать месяцев), устанавливаемый Комиссией по улучшениям, определяются и награждаются лучшие:

- активный сотрудник (количество ППУ),
- наиболее эффективное предложение;
- лучшее подразделение (количество поданных подразделением ППУ на одного сотрудника).

ООО «УралСпецТранс»	Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям	Лист	Листов
		5	5
Положение о подаче и реализации предложений по улучшениям		Изменение: 2	
		Введено с 17.09.2024	

6. Порядок ввода в действие, внесение изменений и отмены положения

Ввод в действие, внесение изменений и отмена Положения осуществляется Приказом директора.